



Hoofdpijnen van het Beleidsplan

Stichting VEME 2024 – 2026

1. Inleiding

De stichting Voor Elkaar Met Elkaar (VEME) is in 2018 opgericht en al 6 jaar bezig om een woning te realiseren voor een groep van 14 jongvolwassenen met een verstandelijke beperking en 24 uur zorgbehoefte. Na een voorspoedige start, met medewerking van de gemeente Westland en woningbouwcorporatie Wonen Wateringen, is er in 2019 vertraging opgetreden vanwege bezwaren m.b.t. de door de gemeente aangegeven bouwlocatie in Monster. Medio 2022 hebben de verschillende partijen zijnde: de gemeente Westland, Woningbouwcorporatie, VEME en bezwaarmakers een weg gevonden om uit de impasse te komen. Eind 2022 is een aangepast bouwplan overeengekomen waar iedereen zich in kan vinden en waar de gemeenteraad van de gemeente Westland en het college van B&W achterstaat. Medio 2023 is door het college van B&W besloten dat het project op de locatie van de voormalige Aloysiuschool in Monster kan worden gerealiseerd en dat de grond en opstallen zullen worden verkocht aan Wonen Wateringen die het project gaat realiseren. Wonen Wateringen heeft ook medio 2023 een formeel besluit genomen om op de locatie van de Aloysiuschool de gevraagde woonvoorziening voor de stichting VEME te realiseren. Door de gemeente is eind 2023 een voorgenomen besluit genomen voor aanpassing van het bestemmingsplan. Door Wonen Wateringen is eind 2023 een aanvraag omgevingsvergunning ingediend. Door de architect van Wonen Wateringen is op basis van het door VEME opgestelde programma van eisen een voorlopig ontwerp gemaakt met 14 appartementen en gemeenschappelijke ruimten. Dit vormt de basis om tot een detailontwerp te komen voor aanbesteding van de bouw in 2024. Gestreefd wordt naar start bouw begin 2025 en oplevering uiterlijk in het 2^e kwartaal van 2026.

1. Doel van Stichting VEME

Zoals vastgelegd in de statuten van de Stichting VEME heeft de stichting tot doel:

- Het zonder winstoogmerk oprichten, beheren, exploiteren en in stand houden van een woonvoorziening in de gemeente Westland voor en ten behoeve van mensen met een verstandelijke en eventueel lichamelijke beperking (hierna te noemen: “de bewoners”).
- Het verlenen van zorg, of het inkopen van zorg bij een erkende zorgaanbieder, ten behoeve van de bewoners van genoemde woonvoorziening.
- Het behartigen van de daarmee samenhangende belangen van de bewoners.
- De integratie en acceptatie van mensen met een verstandelijke en/of lichamelijke beperking (de bewoners) door midden in de samenleving van de gemeente Westland een wooninitiatief van de stichting te hebben. Hierdoor kunnen bewoners van de stichting en de woonwijken er omheen door middel van de stichting gezamenlijk een veel breder maatschappelijk verantwoord draagvlak creëren en ervan genieten;



Hoofdpijnen van het Beleidsplan

Stichting VEME 2024 – 2026

- En voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

(Bron: art. 2.1 Statuten Stichting VEME)

De stichting VEME beoogt een algemeen nut beogende instelling (ANBI), als bedoeld in artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen, te zijn en als zodanig aangemerkt te zijn door de Nederlandse belastingdienst. De Stichting VEME heeft geen winstoogmerk.

De Stichting VEME tracht haar doelen te bereiken door:

- Het (doen) ontwikkelen van bouwplannen
- Het aangaan en/of beëindigen van overeenkomsten met zowel overheidsinstanties als andere rechtspersonen.
- Het scheppen en in stand houden van een gunstig woon- en leefklimaat voor de bewoners, opdat zij zelf zo zelfstandig mogelijk afgestemd op hun wensen en mogelijkheden kunnen leven en wonen.
- Het scheppen van voorwaarden tot overleg met de medezeggenschap van de bewoners en hun ouders, verzorgers, mentoren, curatoren en/of bewindvoerders.
- Het voeren van overleg en het sluiten van overeenkomsten met zorgaanbieders over de invulling van de dienstverlening aan de bewoners, alsmede de kwaliteit van de zorgverlening.
- Het verwerven van gelden door middel van bijdragen van particulieren, ondernemers fondsen en overheid om bovenstaande mogelijk te maken.
- Alle andere wettelijke activiteiten en middelen, welke voor het doel van de stichting nuttig en bevorderlijk kunnen zijn.

De middelen die aan de Stichting beschikbaar worden gesteld worden primair besteed aan de bovengenoemde doelen. De Stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de activiteiten van de Stichting.

Bij opheffing van de Stichting VEME wordt een batig liquidatiesaldo van de Stichting besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling die uitsluitend of voor minimaal 90% gericht is op het algemeen nut. E.e.a. af te leiden van de doelstelling zoals opgenomen in de statuten van de Stichting VEME.

De Stichting VEME is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer: 71599231 en het RSIN/fiscaal nummer is: 858778154. Het postadres is: Groeneweg 141, 2691ML 's-Gravenzande.

Hoofdpijnen van het Beleidsplan

Stichting VEME 2024 – 2026

3. Missie en visie van de Stichting VEME

3.1 VEME heeft als missie:

- Het creëren en in stand houden van een woonvorm voor 14 jongvolwassenen met een verstandelijke en eventueel lichamelijke beperking waarbij de ouders de regie houden over de zorg en zich inzetten voor de verdere ontwikkeling en zelfredzaamheid van de bewoners
- VEME staat voor een individuele benadering van de bewoners omdat elk mens uniek is en zijn eigen kwaliteiten heeft.
- VEME vindt het belangrijk dat je jezelf kunt zijn in een gezellige, warme en veilige omgeving met een huiselijke sfeer en met 24-uurs zorg op maat.
- De betrokkenheid van ouders en verwanten is essentieel en samen met professionele zorg kijken we naar de behoeften, mogelijkheden en beperkingen van de deelnemers en van daaruit zetten we begeleiding in zodat we de kwaliteit van leven kunnen waarborgen en waar mogelijk optimaliseren.
- VEME streeft naar een langdurig verblijf binnen onze levensloopbestendige woning. Voor elkaar, met elkaar.

3.2 VEME heeft als visie:

- Doel van VEME is het in Monster realiseren en in stand houden van een kleinschalige woonvorm voor 14 individuele bewoners (waarvan in beginsel bij aanvang 4 rolstoel gebonden).
- Naast het eigen appartement zijn er groeps-elementen zoals gemeenschappelijke woonkamers, sanitair/badkamer, keukens en tuin.
- VEME werkt samen met Wonen Wateringen die het gebouw zal realiseren en in beginsel zal verhuren aan de stichting. De bewoners huren van VEME.
- De zorg, begeleiding en aansturing (inclusief “wakkere” nacht) worden op maat geboden door een zorgorganisatie. De zorgverlening is professioneel, positief en gemotiveerd. Uitgangspunt is deskundige ontwikkelingsgerichte zorg met vertrouwde gezichten in de begeleiding en de verzorging.
- Aansturing en begeleiding moet ook verleend kunnen worden vanuit een netwerk van vrijwilligers. Deze vrijwilligers kunnen voor allerlei taken worden ingezet onder regie van de zorgorganisatie.
- Zelfstandigheid van elke bewoner wordt gestimuleerd evenals bezigheden in huis en buitenshuis.
- De bewoners voelen zich als groep thuis met elkaar. Er wordt gestreefd naar gemeenschappelijk gebruik van woonkamer en maaltijden in twee groepen van zes bewoners. Gemeenschappelijke vrijetijdsbesteding wordt gestimuleerd

Hoofdpijnen van het Beleidsplan

Stichting VEME 2024 – 2026

- De woning ligt dicht bij het centrum van Monster. Het is een kleinschalig project bestaande uit 14 appartementen met een “eigen voordeur”. Er is een gemeenschappelijke en beveiligde centrale toegang. Daarnaast zijn er gemeenschappelijke ruimten in de vorm van o.a. keukens, woonkamers en tuin.
- Privacy wordt geboden door het eigen appartement en badkamer. De bewoner heeft daarmee de gelegenheid om bezoek te ontvangen of zichzelf terug te trekken als dit wenselijk is.
- Integratie in de buurt wordt nagestreefd door een opzet met een open karakter voor de mensen in de buurt met mogelijkheden voor inzet voor en door de buurt.

4. SWOT-analyse

Door het bestuur is een SWOT-analyse gemaakt. Samengevat heeft VEME een sterke basis gelegd via samenwerking met de gemeente Westland en Wonen Wateringen en met een heldere aanpak voor een wooninitiatief voor 14 jongvolwassenen met een 24 uur zorgvraag. Inmiddels is dit in het Westland breed bekend en worden elk jaar donaties verstrekt door uiteenlopende organisaties en individuen en is al een goede basis qua vermogen gelegd. Op basis van de SWOT-analyse is het aantal bewoners definitief vastgesteld op 14 en zijn de taken voor de commissies verder aangescherpt met gerichte actiepunten die moeten resulteren in concrete resultaten in de periode 2024 – 2026. Ook is besloten om te komen tot inhuur van een externe deskundige voor de verdere uitwerking van het Programma van Eisen, begeleiding van de bouw en selectie van zorg specifieke leveranciers. Ook is aansluiting gezocht bij de landelijke vereniging van ouderinitiatieven (LVOI) en wordt regelmatig kennis en ervaring uitgewisseld met vergelijkbare wooninitiatieven in het Westland.

5. De strategie en ambitie van de Stichting VEME voor 2024 – 2026

5.1 De Stichting VEME tracht haar doelen te verwezenlijken door:

- Organiseren van eigen activiteiten om geld in te zamelen
- Werven van donateurs die eenmalig of jaarlijks een bijdrage doen
- Werven van Fondsen die een bijdrage doen aan de verschillende projecten
- Verkrijgen van subsidies voor zorg gerelateerde/aangepaste woningen
- Uitvoeren van het projectplan en inzet van ouders en direct betrokkenen bij de bewoners
- Samen te werken met Wonen Wateringen en gemeente Westland

Hoofdpijnen van het Beleidsplan

Stichting VEME 2024 – 2026

5.2 De ambitie van de Stichting VEME voor 2024 – 2026 is:

- De realisatie van een nieuw te bouwen appartementengebouw met daarin 14 appartementen en een aantal gemeenschappelijke ruimten zoals woonkamers, keuken/bijkeuken, snoezel/badkamer, bergruimte voor rolstoelen/fietsen, containerruimte en ruimten voor de zorgorganisatie
- Voorbereidingen voor de bouw afgerond eind 2024 inclusief vaststellen bestemmingsplan door de gemeente en verstrekking omgevingsvergunning aan Wonen Wateringen
- Zorgorganisatie geselecteerd voor eind 2024 inclusief financieringsvorm
- Start bouw begin 2025 en oplevering uiterlijk in 2^e kwartaal 2026

6. Het Financieel beheer van de Stichting VEME

Het vermogen van de Stichting VEME wordt beheerd door het bestuur van de Stichting VEME. De balans met toelichting waarin de vermogensopbouw van de Stichting VEME wordt verklaard en een overzicht van ontvangsten en uitgaven wordt jaarlijks voor 1 juni gepubliceerd via de website van de Stichting VEME. Dit gebeurt nadat het jaarverslag en balans zijn goedgekeurd door de ouderraad van de stichting VEME. (zie jaarverslagen t/m 2022 op website)

Voor de komende 3 jaar worden op hoofdpijnen uitgaven voor de volgende zaken verwacht:

- Investerings in het nieuw te bouwen pand voor de zorgspecifieke zaken die voor rekening van de Stichting VEME komen en niet vallen binnen het reguliere bouwbudget van Wonen Wateringen
- Communicatie via een aantal flyers
- Contactmiddagen voor bewoners en ouders
- Website, email, domeinnaam en hosting
- Contributies en abonnementen
- Bankkosten
- Eigen acties

Het gaat hierbij vooral om de opstartkosten om te komen tot 14 appartementen en gemeenschappelijke ruimten in een door Wonen Wateringen te bouwen appartementengebouw in Monster.

Na oplevering in 2026 zal er sprake zijn van een nieuw op te stellen begroting die vooral zal bestaan uit de exploitatiekosten voor gebouw en zorg. Het gaat dan om huurkosten, huurdersonderhoud, onderhoud eigen installaties en de zorgkosten.

De inkomsten tot oplevering gebouw in 2026 zullen voornamelijk bestaan uit donaties, eigen bijdrage bewoners, opbrengsten van eigen acties, fondsen en subsidieregelingen.



Hoofdpijnen van het Beleidsplan

Stichting VEME 2024 – 2026

Na oplevering van het gebouw in 2026 zullen de inkomsten bestaan uit huuropbrengsten en vergoeding voor de zorg via een nog vast te stellen financieringsregeling. Dit laatste is afhankelijk van de nog te selecteren zorgverlener.

7. Het bestuur en organisatie van de Stichting VEME

Het bestuur bestaat uit 3 personen:

- Voorzitter : Annemiek Verroen
- Secretaris : Martin Zwinkels
- Penningmeester : Corrie Scheffers

De Stichting wordt ondersteund door een onafhankelijk adviseur, Hans Hubers, voor Ouderraadbijeenkomsten, en door een projectleider, Pieter Kunz – ouder van één van de bewoners- die zorg draagt voor de begeleiding van werkgroepen, externe contacten, planning en ondersteuning van het bestuur.

De ouders hebben formeel jaarlijks een ouderraadvergadering met het bestuur waarin o.a. het jaarverslag en bestuurssamenstelling worden besproken. Daarnaast vinden regelmatig contactmiddagen en activiteiten plaats met ouders en bewoners om saamhorigheid te ontwikkelen en elkaar goed te leren kennen.

Voor de realisatie van het plan zijn een aantal werkgroepen ingesteld:

- Zorg: o.a. werven bewoners, selecteren bewoners, managen wachtlijst, opstellen zorgplannen, inkoop en managen zorgverlener, migratieplan voorbereiding wonen inclusief logeeraanpak en vrijwilligersinzet.
- Wonen: o.a. programma van eisen, bouwbegeleiding, inrichting algemene ruimten en opstellen en uitvoeren onderhoudsplan.
- Fondsenwerving: o.a. opstellen plan, uitvoeren van acties en onderhouden van relaties met fondsen, sponsoren en subsidiegevers.
- Communicatie: o.a. beheer website, nieuwsbrieven en PR.
- Organisatie contactmiddagen: o.a. programma per contactmiddag, regelen locaties en inzet begeleiders.

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden en zijn derhalve onbezoldigd.